

# CURRICULUM VITAE

## THOMAS RYAN JENSEN



Thomas Ryan Jensen  
Auderød Byvej 20  
3300 Frederiksværk  
mobil: 28 10 93 00  
mail: [mail@thomasryanjensen.dk](mailto:mail@thomasryanjensen.dk)  
web: [www.ryanoghojlund.dk](http://www.ryanoghojlund.dk)

### Profession:

- Konsulent med speciale i filosofi og kommunikation
- Partner i Ryan & Højlund – filosofi i organisationer

### Uddannelse:

- Cand. mag. i filosofi og kommunikation, RUC
- Modul i filosofisk vejledning, DPU

### Ansættelser:

2007-	Selvstændig, partner i Ryan & Højlund
2006-2007	Seniorrådgiver, Publicis A/S
1999-2006	Kommunikationsrådgiver, Valør & Tinge A/S
1996-99	Projektleder, Move On A/S
1990-96	Freelance

### Resume

Filosofi: Solid erfaring med at undervise især ledere i at anvende filosofi i praksis. Udvikler moduler og uddannelsesforløb i praktisk filosofi og underviser med Michael Højlund Larsen ledere på bl.a. Metropol (tidl. Forvaltningshøjskolen), KLEO og LO-Skolen. Underviser også bl.a. friskolelærere og frivillige. Praksisorienterede filosofiske artikler til bl.a. antologier.

Kommunikation: 18 års erfaring med kommunikationsopgaver på professionelt niveau. Har bl.a. medvirket til at udarbejde strategien for Miljøministeriets klimakampagne "Et ton mindre", hjulpet Socialdemokraterne med at fastlægge en brandplatform, udarbejdet træningsværktøjer for Sonofon og er fast tekstforfatter for Jacob Jensen Design. Har en særlig kompetence på miljøområdet og er hovedforfatter på Nordisk Ministerråds håndbog "Miljøkommunikation til forbrugere".

Analyse: Har udarbejdet en lang række analyser som konsulent og har betydelig erfaring med fokusgrupper, kvalitative interviews, research og rapportskrivning. Har medvirket til at analysere så forskellige emner som affaldssortering i København, trivselsmålinger i det offentlige og strategier for læskedrikke.

## Udvalgte opgaver 1990-2010

---

### 2010

Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:

- Den sikrede institution Stevnfortet: Etik, værdier og kommunikation. Filosofisk funderet kursusforløb for alle ca. 75 ledere og medarbejdere på Stevnfortet, bl.a. med henblik på at give fælles værktøjer og at nedbringe sygefravær. Kursusdage, seminarer, konference, manualer m.m. Projektet er påbegyndt i 2009. Ryan & Højlund
- Ryan & Højlund: "Schole – filosofisk frirum for ledere". To dages filosofisk seminar med deltagelse af 22 ledere på Røsnæs Badehotel og Kursuscenter. Afholdt i Ryan & Højlunds regi. Nyt seminar; "Schole med Helge Svare", gennemføres i oktober 2010.
- Bogudgivelse: Bidrag til antologien *Selvedelse og fællesskaber* med artiklen "Fri til at vælge friheden fra?" Udkommet på Dansk psykologisk forlag. Fagbladet Folkeskolen skriver i sin anmeldelse; "Hans artikel er hele bogen værd".
- KLEO: Diplomuddannelsen i ledelse, underviser på modulet "Ledelse og filosofi." Underviser på tilsvarende moduler på bl.a. Metropol – center for ledelse og styring, og i Roskilde Kommune. Ryan & Højlund.
- Dansk Magisterforening: Fyraftensmødet "Filosofier over dit arbejdsliv".
- Hospiceforum Danmark: Temadag "Når frivillige filosoferer". Lignende temadag for frivillige i Skt. Maria Hospicecenter. Ryan & Højlund.
- Center for frivilligt socialt arbejde: Seminar "Ledelse og filosofi i praksis". To dages seminar for ledere i det frivillige sociale arbejde. Desuden weekendseminaret "Etik i det frivillige arbejde" (afholdes 2-3 gange årligt) og dagseminaret "Eksistens i det frivillige arbejde". Ryan & Højlund.
- Jacob Jensen Design: Udarbejdelse af basistekst i forbindelse med lancering af radiolinje.

### 2009

Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:

- Bogudgivelse: Bidraget til antologien *Erhvervsfilosofi - filosofiske bidrag til virksomheder og organisationer* med artiklen om etik; "Dyd, pligt eller nytte – om anderledes måder at arbejde med etik i erhvervslivet." Antologien er udkommet på forlaget Frydenlund og indeholder også et bidrag af Michael Højlund Larsen.
- LO-Skolen: LO-skolens sommermøde *Etik, Tillid og Æstetisk Ledelse* med deltagelse af bl.a. Ole Fogh Kirkeby og Ole Thyssen. Planlægning, ledelse af workshops samt oplæg om etik.
- Dansk Friskoleforening: "Sokratisk ledelse" tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. 1 år om eksistensfilosofi. Ryan & Højlund.
- DLM, Museumslederuddannelsen: Gennemførelse af modulet "Personligt lederskab i museumsverdenen" som led i museumslederuddannelsen.
- CELF: Diplomuddannelsen i ledelse, underviser på basismodulet "Det personlige lederskab". Almen ledelsesteori m.m.

- CBS: Undervisning i etik på fleksibel master i offentlig ledelse.

## 2008

*Som selvstændig, partner i Ryan & Højlund eller i samarbejde med andre:*

- LO-Skolen: Gennemførelse af modulet "Ledelse og styring i filosofisk optik" som led i skolens Organisationslederuddannelse. Ryan & Højlund.
- Videncenter for Arbejds miljø: Analyse af offentlige lederes behov for viden og værktøjer om stress og trivsel. I samarbejde med InVirke aps.
- Dansk Friskoleforening: Udvikling og gennemførelse af uddannelse for friskoleledere. Ryan & Højlund.
- Magnemag a/s: Gennemførelse af Sokratiske dialoggrupper for direktionen, spørgsmål; "Hvad er god ledelse?"
- UUV-Køge Bugt: Gennemførelse af Sokratiske dialoggrupper for medarbejdere, spørgsmål; "Hvad er god ledelse?"
- Center for Frivilligt Socialt Arbejde: To weekendseminarer for aktive om hhv. "Aktivt medborgerskab" og "Etik i det frivillige arbejde". Ryan & Højlund.
- Medlem af Søndagsavisens Karrierepanel: Fast tilbagevendende klumme om arbejdslivets filosofiske spørgsmål. (Panelet er siden nedlagt).
- Center for Miljø: Gennemførelse og rapportering af ekspertmøder som forberedelse til Københavns Kommunes Affaldsplan 2012. I regi af InVirke aps.
- Danmarks Forvaltningshøjskole, Diplomuddannelsen i ledelse: Undervisning på valgmodulet "Ledelse og styring i filosofisk optik" Ryan & Højlund.
- Dansk Friskoleforening: "Sokratisk ledelse" tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Ryan & Højlund.

## 2007

- KPMG: Udvikling, planlægning og gennemførelse af årsmøde (450 deltagere over to dage). I regi af Hans Niemann Ledelsesrådgivning a/s.
- Dansk Friskoleforening: "At være lærer og filosofisk praktiker", seminar om praktisk filosofi med henblik på undervisning af børn. Ryan & Højlund.
- Jacob Jensen: Tekster til varemærket Jacob Jensen, herunder profilbrochure, profilannonce, produktannonce, emballage og libretto.
- Entreprise: Tekst til brandbog. I regi af Network Communications.
- HK: Oplæg til kampagne i forbindelse med folketingsvalg. I regi af Networks Communications.
- Danmarks Forvaltningshøjskole, Diplomuddannelsen i ledelse: Udvikling af valgmodulet "Ledelse og styring i filosofisk optik" og undervisning på samme. Ryan & Højlund.
- Dansk Friskoleforening: "Sokratisk ledelse" – tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Ryan & Højlund.

## 2006

Som kommunikationsrådgiver i Valør & Tinge og seniorrådgiver i Publicis:

- Miljøstyrelsen: Strategi for den nationale klimakampagne "Et ton Mindre".
- Jacob Jensen Design: Historier og tekster til "Skives 11 stjerner" – 11 skulpturer skabt af Jacob Jensen Design og opstillet i Skives 11 rundkørsler.
- Coca Cola Company: Udarbejdelse af produktrelateret analyse.
- Danfoss: Research og formidling af 15 cases om de negative konsekvenser af manglende social ansvarlighed. Til internt brug.
- Dansk Friskoleforening: "Sokratisk ledelse" – tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Ryan & Højlund.

## 2005

Som kommunikationsrådgiver i Valør & Tinge:

- Nordisk Ministerråd: Håndbogen "Miljøkommunikation til forbrugere".
- Advodan: Projektleder for udvikling af værktøjerne Juratjek Erhverv og Juratjek Privat, samt tilrettelæggelse af intern undervisning i samme.
- KPMG: Udvikling, planlægning og gennemførelse af årsmøde (450 deltagere over to dage).
- Miljøkontrollen, København: Undersøgelse af medarbejdertilfredshed i forbindelse med IT systemer.
- Dansk Friskoleforening: "Sokratisk ledelse" – tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Med Michael Højlund Larsen.

## 2004

- Begravelse Danmark: Seminarer for medarbejdere om implementering af ny strategi
- Alphalyse (biotekvirksomhed): Udvikling af systematisk argumentation for virksomhedens analysemetode.
- Advodan: Udarbejdelse af tekst til brandbog samt træningsværktøjer til bl.a. partnere og sekretærer.
- Miljøkontrollen, København: Fokusgrupper, ideoplæg, konkurrencer m.m. i forbindelse med Affaldsplan 2008

## 2003

- Socialdemokraterne: Brandplatform og designmanual. I samarbejde med Jacob Jensen Design.
- Sonofon: "Værdier i praksis" – undervisningsmateriale til træning af medarbejdere i at arbejde efter værdier.
- BST-Københavns Kommune: Fokusgruppeinterviews om brugertilfredshed
- HKs A-kasse: Interaktiv argumentations-kogebog om fordele ved medlemskab samt brandkampagnen "Stå stærkere"

## 2002

- Miljøstyrelsen: Udkast til anbefalinger og beslutningsgrundlag for EU- konference om den Integreerede Produktpolitik.
- Økonomiforvaltningen, Københavns Kommune: Undersøgelse af tilfredshed med kommunens værdigrundlag. 10 fokusgruppeinterviews + rapport.
- UFC-Unge: Strategi for synlighed
- Miljøstyrelsen: Landepjecer om den danske miljøstøtte til Østeuropa på hhv. dansk, engelsk og modtagerlandets sprog. 10 pjecer.

## 2001

- Miljøstyrelsen: Kommunikationsstrategi for formidling af den danske miljøstøtte til Østeuropa, landebøger, jubilæumskonference m.m.

## 2000

- Brdr. Hartmann a/s: Strategi for bæredygtig dialog
- Miljøstyrelsen: Strategi for bæredygtige tekstiler.

## 1999

- Miljøstyrelsen: Informationssystem og kommunikationsstrategi for den produktorienterede miljøstrategi.

## 1998

*Som projektleder i Move On (vejledningsvirksomhed henvendt til unge):*

- ELFO, elinstallatørernes brancheorganisation: "Film Fremtiden", 100 års jubilæumsprojekt henvendt til folkeskolens afgangsklasser
- Ringkøbing, Viborg og Ribe amter: Hjemmeside til voksenlærling
- Bidrag til udvikling og redigering af de to årlige vejvisere, Karrierevejviser og Karrierevejviser Ung.

## 1996-1990

*Som freelancer:*

- Konkurrence: Førstepris i idekonkurrence om Lollands fjerde attraktion, udskrevet af ni lollandske kommuner (3300 forslag)
- Konkurrence: Pris (hædrende omtale) i Dansk Arbejdsgiverforenings 100 års jubilæumskonkurrence om selvstændighedskultur.
- Højskolen i Svendborg: Oplægget "Hvad er godt?". Bidrag til udvikling af højskolens uddannelse Kulturdynamoerne og senere timelærer på samme.
- Undervisningsministeriet, folkeskoleafdelingen: Landsturne om projektarbejde i folkeskolen. I regi af G.A.L.
- Dansk Ungdoms Fællesråd: Bidrag til 24 plakater i anledning 50 års jubilæum. I regi af Jersild a/s